

Số: 339/BC-BSC

Hà Nội, ngày 30 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

**V/v: Tổng kết hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025,
định hướng hoạt động năm 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty

Hội đồng quản trị (“HĐQT”) Công ty Cổ phần Chứng khoán BIDV (BSC) kính trình Đại hội đồng cổ đông nội dung Báo cáo Tổng kết hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025, định hướng hoạt động năm 2026 như sau:

1. Tình hình hoạt động của Công ty năm 2025

1.1. Bối cảnh Kinh tế – xã hội năm 2025

Kinh tế thế giới năm 2025 chứng kiến nhiều biến động, khi quá trình phục hồi đan xen với những bất ổn mới từ địa chính trị, thương mại và chính sách tiền tệ toàn cầu. Theo tổng kết của Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF), tăng trưởng kinh tế toàn cầu năm 2025 đạt khoảng 3,3%, vẫn thấp hơn đáng kể so với mức trung bình khoảng 3,7% của giai đoạn trước đại dịch. Về tiền tệ, năm 2025 chứng kiến sự phân hóa chính sách chưa từng có giữa các ngân hàng trung ương lớn. Cục Dự trữ Liên bang Mỹ (Fed) thực hiện 3 lần cắt giảm lãi suất, đưa lãi suất điều hành xuống mức 3,5-3,75%; Ngân hàng Trung ương châu Âu (ECB) tiếp tục nới lỏng tiền tệ với lãi suất hạ xuống 2,15% nhằm hỗ trợ phục hồi kinh tế Eurozone. Ngược lại, Ngân hàng Trung ương Nhật Bản (BoJ) tăng lãi suất lên 0,75% - mức cao nhất trong gần 30 năm. Chỉ số đồng đô la Mỹ (DXY) suy yếu về dưới mốc 100 trong giai đoạn nửa cuối năm, đồng thời giá vàng tăng mạnh do nhu cầu trú ẩn an toàn và xu hướng các NHTW đẩy mạnh mua vàng dự trữ.

Bên cạnh đó, kinh tế thế giới năm 2025 đối mặt với hàng loạt rủi ro chồng chất. Xung đột Nga-Ukraine tiếp diễn tác động đến thị trường năng lượng châu Âu; căng thẳng và xung đột tại Trung Đông - đặc biệt giữa Mỹ, Israel và Iran đã đẩy giá dầu thô tăng cao. Đặc biệt, chính quyền Mỹ triển khai chính sách thuế quan mới vào tháng 4/2025, áp mức thuế cao với nhiều đối tác thương mại, đánh dấu sự leo thang mạnh mẽ của chủ nghĩa bảo hộ và tái định hình chuỗi cung ứng toàn cầu. Cạnh tranh công nghệ giữa các cường quốc, đặc biệt trong lĩnh vực bán dẫn và trí tuệ nhân tạo, tiếp tục gia tăng, tạo thêm áp lực lên thương mại và đầu tư quốc tế.

Trong bối cảnh đó, nền kinh tế Việt Nam đã thể hiện sức chống chịu tốt và khả năng thích ứng linh hoạt. Năm 2025, tăng trưởng GDP cả năm đạt 8,02%, trong đó quý IV/2025 ghi nhận mức tăng trưởng bứt phá 8,46% - mức cao nhất trong giai đoạn 2011-2025. Tăng trưởng kinh tế được thúc đẩy đồng đều bởi sự phục hồi của ngành

công nghiệp chế biến chế tạo, hoạt động thương mại, du lịch quốc tế (đón trên 21 triệu lượt khách) và dòng kiều hối. Kim ngạch xuất nhập khẩu đạt trên 930 tỷ USD (tăng 18,2%), cán cân thương mại thặng dư trên 20 tỷ USD giúp Việt Nam duy trì xuất siêu năm thứ 10 liên tiếp, khẳng định vị thế quan trọng trong chuỗi cung ứng toàn cầu ngay cả trong bối cảnh chủ nghĩa bảo hộ gia tăng.

Sự ổn định vĩ mô được giữ vững khi chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân cả năm chỉ tăng 3,31%, đạt mục tiêu Quốc hội đề ra. Tăng trưởng tín dụng đạt 19,01% - mức cao nhất trong 5 năm, phản ánh nhu cầu vốn phục hồi mạnh mẽ của nền kinh tế. Đồng Việt Nam duy trì ổn định tương đối nhờ hưởng lợi từ xu hướng suy yếu của đồng USD trên thị trường quốc tế và chính sách điều hành linh hoạt của Ngân hàng Nhà nước.

Thị trường chứng khoán năm 2025 có sự gia tăng về thanh khoản. Giá trị giao dịch bình quân trên thị trường cổ phiếu đạt 29.328 tỷ đồng/phiên, tăng 39,1% so với năm 2024. Tuy nhiên xu hướng thắt chặt tiền tệ toàn cầu và chênh lệch lãi suất USD/VND đã thúc đẩy làn sóng bán ròng kỷ lục của khối ngoại lên tới 135.000 tỷ đồng trong năm 2025.

Mặc dù VN-Index phục hồi mạnh, đóng cửa ở mức cao (1.784 điểm) nhưng diễn biến thực tế của TTCK còn cho thấy trạng thái vận động bất cân xứng rõ nét. Cụ thể, đà tăng của thị trường chủ yếu được dẫn dắt bởi một số cổ phiếu vốn hóa lớn, trong khi đó phần lớn các nhóm cổ phiếu còn lại vẫn duy trì xu hướng suy giảm hoặc hồi phục yếu. Thực trạng này phản ánh sự phân hóa mạnh của thị trường, khiến VN-Index không phản ánh đầy đủ sức khỏe chung của nền kinh tế và doanh nghiệp niêm yết.

1.2. Kết quả kinh doanh của BSC năm 2025

Năm 2025 ghi dấu một bước phát triển vượt bậc của BSC cả về quy mô, chất lượng lẫn hiệu quả hoạt động, qua đó xác lập nhiều cột mốc kỷ lục mới trong lịch sử Công ty, cụ thể như sau:

- **Về quy mô:** Quy mô tổng tài sản của BSC tăng trưởng mạnh mẽ, đạt 16.628 tỷ đồng vào cuối năm, tăng 61% so với năm 2024 và vượt xa kế hoạch đề ra. Hoạt động cho vay ký quỹ ghi nhận mức tăng đột phá khi dư nợ đạt 9.338 tỷ đồng, chiếm hơn một nửa tổng tài sản, phản ánh năng lực đáp ứng nhu cầu vốn ngày càng lớn của khách hàng trong bối cảnh thị trường sôi động. Vốn chủ sở hữu cũng được củng cố, đạt 5.528 tỷ đồng nhờ tích lũy lợi nhuận và chính sách chi trả cổ tức bằng cổ phiếu.

- **Về chất lượng tài sản:** BSC tiếp tục duy trì chất lượng tài chính và quản trị rủi ro ở mức cao. Công ty kiểm soát tốt chất lượng tài sản, không phát sinh nợ xấu trong hoạt động cho vay ký quỹ dù quy mô mở rộng nhanh. Tỷ lệ an toàn vốn khả dụng đạt mức rất cao (536%), vượt xa yêu cầu tối thiểu của cơ quan quản lý. Năm 2025, BSC được VIS Rating xếp hạng tín nhiệm A+ (mức cao nhất), qua đó khẳng định năng lực tài chính vững mạnh và uy tín thương hiệu trên thị trường.

- **Về hiệu quả hoạt động kinh doanh:** Năm 2025 tiếp tục là một năm bứt phá khi lợi nhuận trước thuế đạt 616,2 tỷ đồng, tăng 19% so với năm trước và hoàn thành 110% kế hoạch ĐHCĐ đề ra. Đây là năm thứ ba liên tiếp BSC thiết lập kỷ lục lợi nhuận mới, đồng thời nâng ROE lên mức 9,3%, phản ánh hiệu quả sử dụng vốn ngày càng được cải thiện. Các mảng kinh doanh chủ lực đều ghi nhận kết quả tích cực, trong đó môi giới và cho vay tiếp tục giữ vai trò trụ cột, mảng tư vấn tài chính phục hồi mạnh mẽ và mảng kinh doanh vốn tăng trưởng ấn tượng.

- **Về công nghệ thông tin và chuyển đổi số:** Trong năm 2025, Công ty đã hoàn tất ra mắt tính năng đầu tư chứng khoán tích hợp trên nền tảng BIDV Smartbanking, tiếp tục nâng cấp các nền tảng giao dịch, cải thiện hệ thống an toàn thông tin. Trong năm 2025, Công ty cũng đã hoàn tất việc kết nối và vận hành thông suốt với hệ thống KRX từ tháng 5/2025 giúp cải thiện đáng kể năng lực xử lý giao dịch.

Với những thành tích ấn tượng trong năm 2025, Công ty đã được vinh dự nhận được giải thưởng “*Nền tảng giao dịch tốt nhất Việt Nam 2025*” (*Best Trading Platform Vietnam 2025*) do tổ chức Global Banking and Finance Review Awards trao tặng và được vinh danh với danh hiệu “*Đơn vị đứng đầu Khối Công ty trong toàn hệ thống BIDV*”, khẳng định hướng đi đúng đắn và bền vững của Công ty.

1.3. Kết quả phát hành trái phiếu BSC năm 2025

Trên cơ sở Nghị quyết 1070/NQ-BSC ngày 17/12/2025 đã được HĐQT phê duyệt, Công ty đã triển khai các trình tự thủ tục chào bán và phát hành riêng lẻ Trái phiếu BSC trong quý 4 năm 2025. Theo phương án được HĐQT phê duyệt Công ty sẽ triển khai 02 đợt chào bán trái phiếu trong Quý 4/2025, tuy nhiên trên thực tế Công ty chỉ triển khai 01 đợt chào bán bắt đầu từ ngày 29/12/2025 và kết thúc vào ngày 31/12/2025 do Công ty đã thu xếp được các nguồn vốn khác thay thế.

Theo đó, Công ty đã phát hành thành công Trái phiếu BSC với tổng giá trị phát hành là 300 tỷ đồng cho 01 nhà đầu tư là tổ chức, lãi suất phát hành cố định là 8,2%/năm, là mức hợp lý so với mặt bằng lãi suất trái phiếu phát hành bởi các doanh nghiệp cùng ngành tại cùng thời điểm. Toàn bộ các chi phí của đợt phát hành tương đương 0.18%, tiết kiệm chi phí phát hành đáng kể cho công ty.

Việc phát hành thành công Trái phiếu BSC trong năm 2025 không chỉ bổ sung thêm nguồn vốn để đáp ứng nhu cầu kinh doanh của Công ty mà còn góp phần cơ cấu lại nguồn vốn công ty theo hướng ổn định, bền vững, giảm sự phụ thuộc vào nguồn vốn vay từ các Tổ chức tín dụng.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025

2.1. Thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT)

Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021-2026 của BSC hiện bao gồm các Ông/Bà sau:

STT	Họ và Tên	Chức vụ
1	Ông Ngô Văn Dũng	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Chung Jae Hoon	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Phó TGD
3	Ông Nguyễn Duy Viễn	Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc
4	Bà Hoàng Thị Minh Ngọc	Thành viên HĐQT
5	Ông Lim Do Kyoon	Thành viên HĐQT độc lập

Các thành viên Hội đồng quản trị của BSC đều là những người có kinh nghiệm trong lĩnh vực quản trị, pháp luật, tài chính và chứng khoán, với cơ cấu đảm bảo sự cân đối giữa các thành viên kiêm nhiệm điều hành, không điều hành và thành viên HĐQT độc lập.

2.2. Vai trò, trách nhiệm và hoạt động của HĐQT trong năm 2025

HĐQT đã thực hiện tốt vai trò lãnh đạo và định hướng hoạt động kinh doanh của Công ty; ban hành kịp thời các cơ chế, chính sách nhằm đảm bảo sự vận hành thống nhất, hiệu quả của Công ty. Đồng thời, HĐQT tiến hành công tác quản trị và giám sát hoạt động của Công ty thông qua chế độ thông tin, báo cáo định kỳ và đột xuất. HĐQT cũng đã nhanh chóng và kịp thời quyết định các vấn đề trọng yếu thuộc thẩm quyền, đảm bảo hoạt động kinh doanh của Công ty được diễn ra thông suốt, hiệu quả.

Trong năm 2025, để thông qua các vấn đề quan trọng trong hoạt động của Công ty, HĐQT đã tổ chức 05 cuộc họp tập trung và 154 lần xin ý kiến bằng văn bản, qua đó ban hành tổng cộng 183 nghị quyết/quyết định. Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức nhằm mục đích thảo luận, bàn bạc và thống nhất các quyết định thuộc thẩm quyền, đảm bảo chỉ đạo kịp thời, phù hợp với biến động của thị trường trong quá trình điều hành hoạt động kinh doanh của BSC.

Danh mục các cuộc họp của HĐQT, tỷ lệ tham dự của từng thành viên và số lượng nghị quyết/quyết định quan trọng được ban hành đều được công bố đầy đủ trong Báo cáo quản trị Công ty, tuân thủ đúng các quy định áp dụng đối với tổ chức niêm yết và công ty đại chúng.

Các hoạt động chính của HĐQT trong năm 2025 như sau:

- Tổ chức và thực hiện các hoạt động quản trị công ty theo quy định, bao gồm: tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025; thông qua Báo cáo quản trị Công ty năm 2024; chỉ đạo thực hiện công bố thông tin định kỳ và bất thường theo quy định;
- Tổ chức các phiên họp HĐQT định kỳ để chỉ đạo thực hiện kế hoạch kinh doanh;
- Phê duyệt các kế hoạch và chỉ tiêu điều hành quan trọng, bao gồm: xây dựng kế hoạch kinh doanh trình ĐHĐCĐ phê duyệt; phê duyệt chỉ tiêu kế hoạch điều hành nội bộ và giao KPI Công ty năm 2025; chỉ đạo thực hiện chi trả cổ tức năm 2024 bằng cổ phiếu; phê duyệt kế hoạch trang bị tài sản cố định và đầu tư xây dựng cơ bản; phê

duyet triển khai các giải pháp bảo đảm an toàn hệ thống thông tin giao dịch chứng khoán trực tuyến;

- Ban hành, rà soát và hoàn thiện hệ thống cơ chế, chính sách và quy chế quản trị nội bộ, bao gồm: Quy chế tài chính; Quy chế giao và đánh giá KPI; Quy chế chi trả tiền lương; Quy chế thi đua, khen thưởng; Quy chế xử lý kỷ luật và bồi thường thiệt hại; Quy chế về chế độ thông tin báo cáo phục vụ hoạt động của HĐQT; quy định về phân cấp, ủy quyền của HĐQT cho Chủ tịch HĐQT/Tổng Giám đốc; cùng các quy định, quy trình liên quan đến phòng chống rửa tiền và tuân thủ pháp lý;

- Ban hành và triển khai khung quản trị rủi ro, bao gồm: Chính sách quản trị rủi ro, hạn mức và thông số rủi ro; các quy trình quản trị rủi ro đối với các nghiệp vụ trọng yếu như giao dịch ký quỹ, tự doanh chứng khoán, kinh doanh chứng khoán phái sinh, bù trừ – thanh toán chứng khoán phái sinh và giao dịch chứng khoán trực tuyến; đồng thời giám sát việc thực hiện công tác quản trị rủi ro tại Công ty;

- Phê duyệt và định hướng các chiến lược kinh doanh, bao gồm: chiến lược tự doanh trái phiếu Chính phủ, trái phiếu doanh nghiệp; chiến lược đầu tư giấy tờ có giá của tổ chức tín dụng; chiến lược đầu tư cổ phiếu, chứng chỉ quỹ, hợp đồng tương lai và chứng quyền;

- Thực hiện công tác nhân sự thuộc thẩm quyền HĐQT, bao gồm: bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, miễn nhiệm các chức danh quản lý; đánh giá, xếp loại thi đua khen thưởng và quyết định chế độ tiền lương đối với nhân sự do HĐQT quản lý;

- Thực hiện chức năng giám sát, chỉ đạo hoạt động điều hành, bao gồm: đôn đốc và giám sát tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2025; xem xét và thông qua các giao dịch vượt thẩm quyền của Tổng Giám đốc; quyết định các vấn đề quan trọng khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.

(Chi tiết về các cuộc họp và Nghị quyết/Quyết định đã được thông qua trong Phụ lục 01 và 02 đính kèm)

2.3. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Điều hành

Theo quy định tại Điều lệ và Quy chế quản trị Công ty, Tổng Giám đốc là người trực tiếp điều hành các hoạt động kinh doanh hàng ngày của Công ty, chịu sự giám sát từ HĐQT và phải chịu trách nhiệm trước HĐQT cũng như pháp luật về việc thực hiện các nhiệm vụ được giao. Để đảm bảo hiệu quả giám sát, HĐQT thực hiện các hình thức giám sát như sau:

- **Giám sát qua hệ thống báo cáo:** Thông qua chế độ thông tin báo cáo HĐQT định kỳ và đột xuất.

- **Giám sát qua các đơn vị hỗ trợ:** Bao gồm Văn phòng HĐQT, Ban Kiểm toán nội bộ, Tiểu ban Quản trị rủi ro, Tiểu ban Chính sách Phát triển, và Tiểu ban Nhân sự Tiền lương.

- **Giám sát trực tiếp:** Thông qua các cuộc họp trực tiếp của HĐQT để thực hiện kiểm tra, giám sát; đồng thời phân công công tác TV.HĐQT phụ trách công tác giám sát để đưa ra chỉ đạo đối với Ban điều hành, trên cơ sở nguyên tắc trung thực, cẩn trọng và khách quan.

HĐQT ban hành các nghị quyết để thông qua các vấn đề thuộc phạm vi thẩm quyền. Đồng thời, trong phạm vi quyền hạn, HĐQT cung cấp định hướng chiến lược, nhận định về thị trường và bối cảnh kinh tế tổng quan nhằm hỗ trợ rà soát và điều chỉnh chiến lược, kế hoạch kinh doanh.

HĐQT cũng thường xuyên trao đổi và tiếp nhận thông tin từ Ban Điều hành cùng các đơn vị, tiểu ban trực thuộc, đảm bảo giám sát chặt chẽ việc triển khai kế hoạch kinh doanh. Khi cần thiết, HĐQT đưa ra các điều chỉnh để đạt được các mục tiêu chiến lược mà BSC đã đề ra.

2.4. Hoạt động của các Tiểu ban trực thuộc Hội đồng quản trị

Mô hình quản trị công ty đã kiến tạo toàn các Ban/Tiểu ban trực thuộc HĐQT bao gồm: Ban Kiểm toán nội bộ, Tiểu ban Quản trị rủi ro, Tiểu ban Nhân sự - Tiền lương và Tiểu ban Chính sách phát triển để tham mưu và giúp việc cho HĐQT trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ.

Các Ban/Tiểu ban trực thuộc Hội đồng quản trị đã thực hiện chức năng tham mưu cho HĐQT về các vấn đề chuyên môn như sau:

- Ban Kiểm toán nội bộ:

- + Rà soát Báo cáo tài chính và Chỉ tiêu an toàn tài chính;
- + Báo cáo tổng kết công tác kiểm toán nội bộ;
- + Kiểm toán hoạt động Phòng chống rửa tiền tại BSC;
- + Kiểm toán hoạt động quản lý nguồn vốn;
- + Kiểm toán hoạt động cho vay margin;
- + Kiểm toán hoạt động đầu tư, kinh doanh cổ phiếu, chứng chỉ quỹ, chứng quyền, phái sinh;
- + Báo cáo đánh giá định kỳ tình hình, hiệu quả hoạt động và các rủi ro thua lỗ tiềm ẩn trong hoạt động kinh doanh của Công ty;
- + Tổng kết tình hình thực hiện khuyến nghị của kiểm toán nội bộ năm 2025;
- + Xây dựng kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2026.

- Tiểu ban Quản trị rủi ro:

- + Tham mưu cho HĐQT trong việc ban hành Chính sách quản trị rủi ro 2025 và xây dựng Chính sách Quản trị rủi ro năm 2026;
- + Tham mưu cho HĐQT trong việc ban hành Hạn mức rủi ro và thông số rủi ro năm 2025;
- + Tham mưu cho HĐQT trong việc ban hành các Quy trình QTRR nghiệp vụ;

+ Tham mưu cho HĐQT các phương án xử lý đối với rủi ro trong danh mục đầu tư;

+ Tham mưu cho HĐQT xử lý kịp thời các vướng mắc trong công tác QTRR dựa trên báo cáo định kỳ của Tổng Giám đốc, Phòng QTRR và các bộ phận liên quan đến hoạt động QTRR.

- Tiểu ban Nhân sự - Tiền lương:

+ Tham mưu cho HĐQT về công tác xếp loại thi đua khen thưởng;

+ Tham mưu cho HĐQT trong việc xây dựng Dự thảo Quy chế giao và đánh giá KPI.

+ Tham mưu cho HĐQT ban hành Quy chế chi trả tiền lương và đề xuất phương án chuyển xếp lương theo Quy chế mới;

+ Tham mưu cho HĐQT liên quan đến công tác bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, miễn nhiệm chức vụ; đánh giá xếp loại thi đua, khen thưởng; xếp lương nhân sự.

- Tiểu ban Chính sách phát triển: Tham mưu cho HĐQT về chiến lược và thực hiện chính sách phát triển của công ty.

2.5. Nội dung hoạt động của từng thành viên Hội đồng quản trị

Các hoạt động của HĐQT BSC tuân thủ chặt chẽ quy định pháp luật, Điều lệ, Quy chế quản trị và Quy chế hoạt động của Công ty. Các thành viên HĐQT chủ động cập nhật kiến thức quản trị, pháp luật, thông tin thị trường và bám sát tình hình hoạt động để hoàn thành nhiệm vụ. Trên cơ sở vai trò, nhiệm vụ của từng thành viên Hội đồng quản trị, Hội đồng quản trị có đánh giá tổng quan về các thành viên như sau:

- Thực hiện nhiệm vụ quyền hạn được giao theo đúng quy định của Điều lệ Công ty, pháp luật doanh nghiệp và các quy định nội bộ của Công ty; thực hiện nhiệm vụ một cách trung thực, cẩn trọng nhằm đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa của Công ty;

- Trung thành với lợi ích của Công ty và cổ đông, không sử dụng thông tin, bí quyết, cơ hội kinh doanh của Công ty, lạm dụng địa vị chức vụ và tài sản của Công ty để tư lợi hoặc phục vụ lợi ích của tổ chức, cá nhân khác;

- Tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị và có ý kiến rõ ràng về các vấn đề đưa ra thảo luận tại cuộc họp;

- Thông báo kịp thời, đầy đủ chính xác cho Công ty về các doanh nghiệp mà thành viên Hội đồng quản trị và người có liên quan của mình làm chủ hoặc có cổ phần, phần vốn góp chi phối.

Cụ thể, hoạt động từng thành viên HĐQT theo phân công trong năm 2025 như sau:

- Chủ tịch HĐQT: Ông Ngô Văn Dũng:

+ Quản lý điều hành chung hoạt động của HĐQT và các công việc thuộc thẩm quyền của Chủ tịch HĐQT;

+ Chuẩn bị chương trình, triệu tập và chủ tọa các cuộc họp Hội đồng quản trị;

+ Đảm bảo việc Hội đồng quản trị cung cấp các thông tin theo quy định cho các

cổ đông tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông;

+ Chủ tọa cuộc họp ĐHĐCĐ, ký thay mặt ĐHĐCĐ trong các nghị quyết đã được ĐHĐCĐ thông qua;

+ Chỉ đạo công tác hoạch định mục tiêu định hướng, chiến lược, kế hoạch của Công ty;

+ Đảm bảo việc trao đổi thông tin đầy đủ, kịp thời, chính xác và rõ ràng giữa các thành viên Hội đồng quản trị với Chủ tịch Hội đồng quản trị và Ban điều hành;

+ Đảm bảo việc truyền thông và liên lạc hiệu quả với các cổ đông;

+ Tổ chức đánh giá định kỳ công tác của HĐQT, các bộ phận trực thuộc và từng thành viên;

+ Tạo điều kiện thuận lợi để Thành viên Hội đồng quản trị độc lập hoạt động một cách có hiệu quả và thiết lập mối quan hệ có tính chất xây dựng giữa các thành viên điều hành và những thành viên không điều hành trong Hội đồng quản trị;

+ Chỉ đạo chung hoạt động của Văn phòng Hội đồng quản trị;

+ Thực thi những nhiệm vụ và trách nhiệm khác theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị theo nhu cầu và hoàn cảnh thực tế.

+ Thực hiện vai trò Trưởng Tiểu ban Chính sách phát triển và Trưởng Tiểu ban Nhân sự - Tiền lương trực thuộc HĐQT.

- **Phó chủ tịch HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc: Ông Chung Jae Hoon**

+ Tham gia đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị cũng như tham gia ý kiến các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT bằng văn bản;

+ Thực thi những nhiệm vụ và trách nhiệm theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị;

+ Đầu mối hoạt động điều phối, trao đổi thông tin giữa HĐQT, Ban Điều hành với cổ đông chiến lược;

+ Chỉ đạo, giám sát việc triển khai các sản phẩm, dịch vụ mới trên nền tảng công nghệ;

+ Chỉ đạo, giám sát hoạt động công nghệ thông tin, chuyên đổi số và marketing;

+ Chỉ đạo việc triển khai dự án thành lập Công ty Quản lý Quỹ trực thuộc BSC;

+ Chỉ đạo, giám sát tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty theo thẩm quyền;

+ Thành viên các Tiểu ban Quản trị rủi ro, Tiểu ban Chính sách phát triển và Tiểu ban Nhân sự - Tiền lương trực thuộc HĐQT.

- **Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc: Ông Nguyễn Duy Viễn**

+ Tổ chức, thực hiện và giám sát các Nghị quyết/quyết định của Hội đồng quản

trị;

+ Tham gia đầy đủ các cuộc họp chính thức của Hội đồng quản trị cũng như tham gia ý kiến các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT bằng văn bản.

+ Thực thi những nhiệm vụ và trách nhiệm theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị;

+ Chỉ đạo, giám sát tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty theo thẩm quyền;

+ Điều hành chung mọi hoạt động của Công ty;

+ Đảm bảo cung cấp thông tin kịp thời và đầy đủ từ Ban điều hành Công ty đến Hội đồng quản trị;

+ Chỉ đạo công tác chuẩn bị chương trình, nội dung, các tài liệu phục vụ cuộc họp Hội đồng quản trị;

+ Thành viên Tiểu ban Chính sách phát triển thuộc HĐQT.

- Thành viên HĐQT: Bà Hoàng Thị Minh Ngọc

+ Tham gia đầy đủ các cuộc họp chính thức của Hội đồng quản trị cũng như tham gia ý kiến các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT bằng văn bản;

+ Đầu mối thực hiện chức năng giám sát của HĐQT đối với hoạt động của Ban Điều hành;

+ Đầu mối giám sát việc thực hiện kế hoạch kinh doanh, giao và đánh giá KPI của Công ty;

+ Đầu mối giám sát hoạt động quản trị rủi ro;

+ Chỉ đạo hoạt động của Ban Kiểm toán nội bộ trực thuộc HĐQT;

+ Đầu mối giám sát việc thành lập Công ty Quản lý Quỹ trực thuộc BSC;

+ Trưởng Tiểu ban Quản trị rủi ro trực thuộc HĐQT;

+ Thực hiện các nhiệm vụ khác theo phân công của HĐQT tại từng thời kỳ trên cơ sở phù hợp với quy định của pháp luật.

- Thành viên HĐQT độc lập: Ông Lim Do Kyoon

+ Hỗ trợ Chủ tịch và Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị trong việc hoạch định mục tiêu, định hướng, chiến lược và kế hoạch của công ty.

+ Thực hiện các chức năng, nhiệm vụ của Thành viên Hội đồng quản trị độc lập theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

+ Tham gia đầy đủ các cuộc họp chính thức của Hội đồng quản trị cũng như tham gia ý kiến các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT bằng văn bản;

+ Giám sát quá trình tổ chức thực hiện các nghị quyết/quyết định của ĐHCĐ và HĐQT;



- + Tham gia biểu quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT theo quy định;
- + Đánh giá định kỳ hoạt động của Hội đồng quản trị, các bộ phận trực thuộc Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị
- + Thực hiện các nhiệm vụ khác theo phân công của HĐQT tại từng thời kỳ trên cơ sở phù hợp với quy định của pháp luật.

3. Chương trình, kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2026

Năm 2026 là năm bản lề chuyển giao nhiệm kỳ của HĐQT và bắt đầu triển khai giai đoạn phát triển mới của BSC. Trong giai đoạn tiếp theo, BSC đặt mục tiêu tiếp tục phát triển mạnh mẽ, nâng cao năng lực cạnh tranh và khẳng định vị thế là một trong những công ty chứng khoán hàng đầu tại Việt Nam.

3.1. Mục tiêu trọng tâm năm 2026

Để hiện thực hóa tầm nhìn này, Hội đồng Quản trị xác định các mục tiêu trọng tâm trong năm 2026 như sau:

- **Xây dựng và triển khai chiến lược phát triển Công ty giai đoạn 2026-2030:** HĐQT xác định năm 2026 là năm có ý nghĩa quan trọng, tạo nền tảng cho giai đoạn phát triển mới 2026-2031. Do đó, HĐQT đặt mục tiêu xây dựng và triển khai chiến lược phát triển 05 năm 2026-2031 với tầm nhìn xây dựng Công ty trở thành CTCK cung cấp hệ sinh thái sản phẩm, dịch vụ tài chính đồng bộ, toàn diện và liên thông trên nền tảng số, qua đó khai thác hiệu quả hệ sinh thái khách hàng của Công ty và các cổ đông chiến lược. Chiến lược được xây dựng trên cơ sở 03 trụ cột chính bao gồm: (i) nâng cao năng lực tài chính; (ii) đẩy mạnh xây dựng nền tảng giao dịch số hóa, ứng dụng AI và (iii) hoàn thiện hệ sinh thái sản phẩm, nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ.

- **Tăng cường nguồn vốn và củng cố năng lực tài chính:** BSC xác định tăng trưởng nguồn vốn và củng cố năng lực tài chính là giải pháp then chốt nhằm tháo gỡ hạn chế về quy mô vốn, qua đó nâng cao năng lực tài chính và khả năng cạnh tranh trên thị trường. Ngay từ năm 2026, HĐQT định hướng triển khai các giải pháp để hiện thực hóa mục tiêu nâng quy mô vốn chủ sở hữu lên gấp ~2 lần (so với cuối năm 2025) trong giai đoạn 2026-2030;

- **Kiện toàn bộ máy HĐQT, BKS nhiệm kỳ 2026-2031:** Trong năm 2026, công tác kiện toàn bộ máy lãnh đạo cấp cao được coi là then chốt trong công tác quản trị điều hành, theo đó Công ty đặt mục tiêu tổ chức thành công ĐHCĐ thường niên 2026 và công tác bầu cử HĐQT, BKS nhiệm kỳ mới 2026-2031 tại Đại hội;

- **Hoàn thiện hệ sinh thái sản phẩm:** Tiếp tục xúc tiến nhanh dự án thành lập Công ty Quản lý quỹ trực thuộc BSC trên cơ sở hợp tác với đối tác là định chế tài chính lớn, giàu kinh nghiệm và uy tín trên thế giới, nhằm xây dựng mô hình CTQLQ theo tiêu chuẩn quốc tế, góp phần hoàn thiện hệ sinh thái ngân hàng đầu tư và mở rộng

nền tảng sản phẩm dịch vụ theo chiều sâu, đáp ứng nhu cầu phục vụ nhóm khách hàng VIP trong hệ sinh thái BIDV, đồng thời hướng tới các nhà đầu tư nước ngoài;

- **Đẩy mạnh công tác chuyển đổi số:** Tập trung xây dựng hệ sinh thái số “một chạm” thông qua việc nâng cấp các nền tảng giao dịch (Mobile App, Webtrading) và triển khai các giai đoạn tiếp theo của dự án MTrader - tích hợp sâu các dịch vụ chứng khoán của BSC vào ứng dụng BIDV SmartBanking, qua đó mang lại trải nghiệm giao dịch liền mạch, thuận tiện và đồng nhất cho khách hàng. Song song với đẩy mạnh phát triển sản phẩm công nghệ mới và áp dụng công nghệ trong các nghiệp vụ nội bộ để giảm rủi ro tác nghiệp, nâng cao hiệu quả vận hành;

- **Duy trì công tác quản trị rủi ro và tuân thủ:** Tiếp tục củng cố công tác quản trị rủi ro và tuân thủ theo chuẩn mực quản trị hiện đại và thông lệ quốc tế, nâng cao năng lực nhận diện, đánh giá và kiểm soát rủi ro chủ động. Công ty đẩy mạnh ứng dụng công nghệ trong quản trị rủi ro, xây dựng hệ thống xếp hạng nội bộ và cơ chế cảnh báo sớm cho hoạt động cho vay ký quỹ và tự doanh, đồng thời tăng cường bảo đảm an ninh, an toàn hệ thống CNTT và bảo mật dữ liệu khách hàng.

- **Tăng cường hợp tác bán chéo với hai cổ đông lớn:** Đẩy mạnh bán chéo trong hệ sinh thái với BIDV và Hana Securities nhằm khai thác hiệu quả nguồn khách hàng. Với BIDV, Công ty tăng cường phối hợp bán chéo thông qua các chi nhánh. Với Hana Securities, BSC tận dụng thế mạnh đối tác để phát triển các lĩnh vực mới như tài chính xanh, ESG, tài sản số, đồng thời mở rộng hợp tác huy động vốn nước ngoài và triển khai giới thiệu các sản phẩm đầu tư cho khách hàng Hàn Quốc.

3.2. Chương trình và kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2026

Để thực hiện các mục tiêu trọng tâm trong năm 2026, Chủ tịch HĐQT đã xây dựng chương trình và kế hoạch hoạt động của HĐQT trong năm 2026 với các nội dung trọng tâm như sau:

- Duy trì chế độ họp và cơ chế ra quyết định của HĐQT, bao gồm tổ chức các cuộc họp định kỳ và thực hiện lấy ý kiến bằng văn bản nhằm kịp thời xem xét, quyết định các vấn đề lớn thuộc thẩm quyền trong quá trình điều hành hoạt động của Công ty;

- Tập trung công tác chuẩn bị và tổ chức Đại hội đồng cổ đông, bao gồm chuẩn bị nội dung, tài liệu phục vụ Đại hội; xây dựng kế hoạch kinh doanh; đồng thời chuẩn bị các nội dung liên quan đến công tác bầu cử thành viên HĐQT và Ban Kiểm soát nhiệm kỳ tiếp theo;

- Xem xét, phê duyệt các chiến lược và chính sách quản trị quan trọng, bao gồm chiến lược đầu tư, các chính sách quản trị rủi ro và các định hướng điều hành phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty;

- Chỉ đạo triển khai các thủ tục pháp lý và thủ tục pháp lý cho phương án chi trả cổ tức năm 2025;

- Tăng cường công tác giám sát và chỉ đạo hoạt động điều hành, thông qua việc đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh, thúc đẩy các mảng hoạt động theo kế hoạch và kịp thời đưa ra các chỉ đạo, điều chỉnh khi cần thiết;

- Thực hiện công tác đánh giá và định hướng phát triển, bao gồm đánh giá kết quả thực hiện KPI của Ban Điều hành và toàn Công ty; xác định định hướng hoạt động kinh doanh và xây dựng chính sách, hạn mức và thông số quản trị rủi ro cho giai đoạn tiếp theo.

Trên đây là nội dung báo cáo tổng kết hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026 của HĐQT.

Kính báo cáo Đại hội./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT, VP.HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



[Handwritten Signature]

Ngô Văn Dũng

Phụ lục 01: Các cuộc họp HĐQT trong năm 2025

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Ngô Văn Dũng	05/05	100%	-
2	Ông Chung, Jae Hoon	05/05	100%	-
3	Ông Nguyễn Duy Viễn	05/05	100%	-
4	Bà Hoàng Thị Minh Ngọc	05/05	100%	-
5	Ông Lim, Do Kyoon	05/05	100%	-

PHỤ LỤC
01
CHỨC
1
/NK

Phụ lục 02: Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị trong năm 2025

Số	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-BSC	02/01/2025	Phê duyệt Chiến lược chuyển đổi số trung và dài hạn giai đoạn 2025-2026 và tầm nhìn tới năm 2030	100%
2	10/QĐ-BSC	07/01/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
3	11/QĐ-BSC	07/01/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
4	12/QĐ-BSC	08/01/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
5	14/QĐ-BSC	09/01/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
6	16/QĐ-BSC	10/01/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
7	17/QĐ-BSC	14/01/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
8	21/QĐ-BSC	14/01/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
9	22/QĐ-BSC	14/01/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
10	24/QĐ-BSC	16/01/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
11	70/QĐ-BSC	21/01/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
12	71/QĐ-BSC	21/01/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
13	73/QĐ-BSC	21/01/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
14	74/QĐ-BSC	22/01/2025	Ban hành Chính sách Quản trị rủi ro năm 2025	100%
15	78/QĐ-BSC	04/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
16	80/QĐ-BSC	06/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
17	81/QĐ-BSC	07/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
18	82/QĐ-BSC	07/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
19	85/QĐ-BSC	11/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
20	86/QĐ-BSC	13/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
21	87/QĐ-BSC	13/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
22	88/QĐ-BSC	17/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
23	89/QĐ-BSC	17/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
24	101/QĐ-BSC	21/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
25	103/NQ-BSC	25/02/2025	Phê duyệt Kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
26	104/QĐ-BSC	25/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
27	105/QĐ-BSC	25/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
28	106/QĐ-BSC	25/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
29	107/QĐ-BSC	26/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
30	108/QĐ-BSC	26/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
31	109/QĐ-BSC	27/02/2025	Miễn nhiệm chức vụ đối với cán bộ	100%
32	110/QĐ-BSC	27/02/2025	Phê duyệt việc bổ nhiệm lại cán bộ	100%
33	111/QĐ-BSC	27/02/2025	Phê duyệt việc bổ nhiệm lại cán bộ	100%
34	112/QĐ-BSC	27/02/2025	Phê duyệt việc bổ nhiệm lại cán bộ	100%
35	114/QĐ-BSC	27/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
36	115/QĐ-BSC	28/02/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%

37	143/QĐ-BSC	03/03/2025	Thông qua kết quả xếp loại thi đua đối với Ban Lãnh đạo, cán bộ quản lý và khen thưởng với các tập thể/cá nhân năm 2024	100%
38	145/QĐ-BSC	04/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
39	149/NQ-BSC	05/03/2025	Phê duyệt chiến lược kinh doanh Trái phiếu chính phủ năm 2025	100%
40	150/NQ-BSC	05/03/2025	Phê duyệt chiến lược kinh doanh Giấy tờ có giá của Tổ chức tín dụng năm 2025	100%
41	210/QĐ-BSC	07/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
42	215/QĐ-BSC	10/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
43	218/NQ-BSC	11/03/2025	Phê duyệt chiến lược đầu tư Cổ phiếu, Chứng chỉ quỹ, Hợp đồng tương lai và Chứng quyền năm 2025	100%
44	219/NQ-BSC	11/03/2025	Phê duyệt chiến lược tự doanh Trái phiếu doanh nghiệp do tổ chức kinh tế phát hành năm 2025	100%
45	220/QĐ-BSC	11/03/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
46	221/QĐ-BSC	11/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
47	227/QĐ-BSC	13/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
48	235/QĐ-BSC	17/03/2025	Xếp lương đối với cán bộ	100%
49	236/QĐ-BSC	17/03/2025	Xếp lương đối với cán bộ	100%
50	240/QĐ-BSC	18/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
51	241/QĐ-BSC	19/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
52	242/QĐ-BSC	20/03/2025	Phê duyệt Kế hoạch đào tạo năm 2025	100%
53	243/QĐ-BSC	20/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
54	244/QĐ-BSC	20/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
55	245/QĐ-BSC	20/03/2025	Phê duyệt đầu tư trái phiếu	100%
56	246/QĐ-BSC	20/03/2025	Phê duyệt đầu tư trái phiếu	100%
57	247/QĐ-BSC	20/03/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
58	248/QĐ-BSC	20/03/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
59	249/QĐ-BSC	20/03/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
60	250/QĐ-BSC	20/03/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
61	251/QĐ-BSC	21/03/2025	Phê duyệt điều chỉnh hạn mức tín dụng của BSC	100%
62	252/QĐ-BSC	21/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
63	253/QĐ-BSC	21/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
64	254/QĐ-BSC	21/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
65	255/QĐ-BSC	24/03/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
66	256/QĐ-BSC	25/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
67	257/QĐ-BSC	25/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
68	260/QĐ-BSC	26/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
69	261/QĐ-BSC	27/03/2025	Phê duyệt bộ tài liệu họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025	100%
70	262/QĐ-BSC	27/03/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
71	263/QĐ-BSC	01/04/2025	Phê duyệt phương án vay vốn tại các ngân hàng	100%
72	269/QĐ-BSC	03/04/2025	Xếp lương đối với cán bộ	100%
73	270/QĐ-BSC	03/04/2025	Xếp lương đối với cán bộ	100%

CÔNG TY
 CỔ PHẦN
 KHÓA ĐV
 M.T.F.

74	271/QĐ-BSC	03/04/2025	Xếp lương đối với cán bộ	100%
75	272/QĐ-BSC	03/04/2025	Xếp lương đối với cán bộ	100%
76	281/QĐ-BSC	09/04/2025	Phê duyệt phương án vay vốn tại các ngân hàng	100%
77	286/QĐ-BSC	10/04/2025	Phê duyệt kế hoạch trang bị tài sản cố định và đầu tư xây dựng cơ bản năm 2025	100%
78	287/QĐ-BSC	10/04/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
79	288/QĐ-BSC	10/04/2025	Phê duyệt phương án vay vốn tại các ngân hàng	100%
80	289/QĐ-BSC	10/04/2025	Phê duyệt phương án vay vốn của BSC	100%
81	290/QĐ-BSC	11/04/2025	Phê duyệt phương án xử lý đối với danh mục tự doanh cổ phiếu	100%
82	296/QĐ-BSC	15/04/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
83	297/QĐ-BSC	15/04/2025	Phê duyệt phương án vay vốn tại các ngân hàng	100%
84	301/QĐ-BSC	16/04/2025	Ban hành quy định về phân cấp, ủy quyền của Hội đồng quản trị cho Chủ tịch HĐQT/ Tổng Giám đốc BSC	100%
85	355/QĐ-BSC	22/04/2025	Phê duyệt triển khai bảo đảm an toàn Hệ thống thông tin giao dịch chứng khoán trực tuyến của BSC theo cấp độ	100%
86	360/QĐ-BSC	24/04/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
87	361/QĐ-BSC	24/04/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
88	383/NQ-BSC	08/05/2025	Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức và tăng vốn điều lệ của Công ty	100%
89	384/QĐ-BSC	08/05/2025	Phê duyệt chi khen thưởng động viên công tác quản trị, điều hành năm 2024 đối với Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Điều hành	100%
90	385/QĐ-BSC	08/05/2025	Ban hành Quy trình Quản trị rủi ro nghiệp vụ Giao dịch ký quỹ chứng khoán	100%
91	386/QĐ-BSC	08/05/2025	Cập nhật Hạn mức rủi ro và Thông số rủi ro năm 2025	100%
92	400/NQ-BSC	23/05/2025	Chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền nhận cổ tức bằng cổ phiếu năm 2024	100%
93	401/QĐ-BSC	23/05/2025	Ban hành Quy chế Giao và đánh giá KPI	100%
94	402/NQ-BSC	23/05/2025	Phê duyệt Kế hoạch điều hành năm 2025	100%
95	410/QĐ-BSC	29/05/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
96	411/QĐ-BSC	29/05/2025	Phê duyệt điều chỉnh hạn mức vay vốn nước ngoài của BSC	100%
97	414/QĐ-BSC	30/05/2025	Phê duyệt hạn mức vay vốn nước ngoài và hạn mức giao dịch TMU của BSC	100%
98	420/QĐ-BSC	06/06/2025	Phê duyệt hạn mức vay vốn nước ngoài của BSC	100%
99	424/QĐ-BSC	11/06/2025	Phê duyệt đầu tư trái phiếu	100%
100	466/QĐ-BSC	16/06/2025	Bổ nhiệm lại Kế toán trưởng	100%
101	467/QĐ-BSC	16/06/2025	Bổ nhiệm lại cán bộ	100%
102	468/QĐ-BSC	16/06/2025	Bổ nhiệm lại Tổng Giám đốc	100%
103	475/QĐ-BSC	18/06/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%

104	491/QĐ-BSC	26/06/2025	Ban hành Quy chế về chế độ thông tin báo cáo phục vụ hoạt động của Hội đồng quản trị	100%
105	498/QĐ-BSC	01/07/2025	Ban hành Quy chế đầu tư	100%
106	505/QĐ-BSC	04/07/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
107	509/QĐ-BSC	07/07/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
108	510/NQ-BSC	07/07/2025	Thông qua việc tăng vốn điều lệ Công ty và sửa đổi Điều lệ Công ty sau khi hoàn tất tăng vốn điều lệ	100%
109	513/QĐ-BSC	08/07/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
110	531/QĐ-BSC	21/07/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
111	532/QĐ-BSC	21/07/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
112	533/QĐ-BSC	21/07/2025	Phê duyệt chủ trương, dự toán và kế hoạch lựa chọn nhà thầu Gói thầu trang bị tài sản CNTT năm 2025	100%
113	575/QĐ-BSC	31/07/2025	Ban hành Quy chế thuê/mua sắm hàng hóa dịch vụ	100%
114	577/QĐ-BSC	01/08/2025	Phê duyệt hạn mức vay vốn nước ngoài của BSC	100%
115	578/QĐ-BSC	01/08/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
116	595/QĐ-BSC	18/08/2025	Bổ nhiệm lại cán bộ	100%
117	596/QĐ-BSC	18/08/2025	Bổ nhiệm lại cán bộ	100%
118	597/QĐ-BSC	18/08/2025	Bổ nhiệm lại cán bộ	100%
119	598/QĐ-BSC	18/08/2025	Bổ nhiệm lại cán bộ	100%
120	629/QĐ-BSC	29/08/2025	Ban hành Quy chế Tài chính	100%
121	630/QĐ-BSC	29/08/2025	Phê duyệt cập nhật Điều lệ Công ty Cổ phần Chứng khoán BIDV	100%
122	632/QĐ-BSC	29/08/2025	Phê duyệt kết quả xếp loại thi đua, khen thưởng đối với tập thể, cá nhân 06 tháng đầu năm 2025	100%
123	633/QĐ-BSC	29/08/2025	Ban hành Quy chế chi trả tiền lương và thông qua chủ trương chuyển xếp lương theo Quy chế chi trả tiền lương	100%
124	654/QĐ-BSC	17/09/2025	Phê duyệt hạn mức vay vốn của BSC	100%
125	657/QĐ-BSC	18/09/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
126	666/QĐ-BSC	22/09/2025	Bổ nhiệm lại Phó Tổng Giám đốc	100%
127	668/QĐ-BSC	22/09/2025	Bổ nhiệm lại Phó Tổng Giám đốc	100%
128	677/QĐ-BSC	30/09/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
129	687/QĐ-BSC	07/10/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
130	689/QĐ-BSC	07/10/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
131	697/QĐ-BSC	15/10/2025	Ban hành Quy trình Quản trị rủi ro nghiệp vụ bù trừ, thanh toán giao dịch Chứng khoán phái sinh	100%
132	698/QĐ-BSC	15/10/2025	Phê duyệt Dự toán và Kế hoạch lựa chọn nhà cung cấp Dự án Xây dựng hệ thống phần mềm đại lý phân phối chứng chỉ quỹ	100%
133	699/QĐ-BSC	15/10/2025	Ban hành Quy trình Quản trị rủi ro nghiệp vụ Tự doanh chứng khoán	100%
134	700/QĐ-BSC	15/10/2025	Ban hành Quy trình Quản trị rủi ro nghiệp vụ kinh doanh Chứng khoán Phái sinh	100%
135	728/QĐ-BSC	31/10/2025	Nâng lương định kỳ đối với cán bộ	100%

136	729/QĐ-BSC	31/10/2025	Nâng lương định kỳ đối với cán bộ	100%
137	730/QĐ-BSC	31/10/2025	Nâng lương định kỳ đối với cán bộ	100%
138	731/QĐ-BSC	31/10/2025	Nâng lương định kỳ đối với cán bộ	100%
139	732/QĐ-BSC	31/10/2025	Nâng lương định kỳ đối với cán bộ	100%
140	733/QĐ-BSC	31/10/2025	Nâng lương định kỳ đối với cán bộ	100%
141	734/QĐ-BSC	31/10/2025	Nâng lương định kỳ đối với cán bộ	100%
142	735/QĐ-BSC	31/10/2025	Nâng lương định kỳ đối với cán bộ	100%
143	736/QĐ-BSC	31/10/2025	Nâng lương định kỳ đối với cán bộ	100%
144	795/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
145	796/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
146	797/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
147	799/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
148	802/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
149	803/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
150	804/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
151	805/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
152	806/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
153	807/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
154	808/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
155	809/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
156	810/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
157	811/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
158	812/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
159	813/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
160	814/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
161	815/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
162	816/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%

163	817/QĐ-BSC	31/10/2025	Xếp lương theo Quy chế tiền lương mới đối với cán bộ	100%
164	818/QĐ-BSC	31/10/2025	Phụ cấp có thời hạn cho Cán bộ quản lý có mức Lương vị trí theo Quy chế tiền lương mới thấp hơn mức Lương vị trí hiện hưởng	100%
165	819/QĐ-BSC	31/10/2025	Điều chỉnh bậc lương/thù lao đối với Người biệt phái của HSC tại BSC	100%
166	820/QĐ-BSC	31/10/2025	Phê duyệt chủ trương điều chỉnh bậc lương/thù lao đối với cán bộ	100%
167	722/QĐ-BSC	03/11/2025	Phê duyệt hạn mức đầu tư vào trái phiếu	100%
168	723/QĐ-BSC	03/11/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
169	1013/QĐ-BSC	12/11/2025	Ban hành Quy trình Quản trị rủi ro nghiệp vụ Giao dịch chứng khoán trực tuyến	100%
170	1035/QĐ-BSC	27/11/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
171	1037/QĐ-BSC	27/11/2025	Phê duyệt chủ trương triển khai hoạt động mua bán Chứng chỉ tiền gửi BIDV giai đoạn 2	100%
172	1045/QĐ-BSC	03/12/2025	Phê duyệt hạn mức tín dụng của BSC	100%
173	1065/QĐ-BSC	16/12/2025	Kéo dài thời hạn giữ chức vụ đối với cán bộ	100%
174	1066/QĐ-BSC	16/12/2025	Kéo dài thời hạn giữ chức vụ đối với cán bộ	100%
175	1070/NQ-BSC	17/12/2025	Phê duyệt Phương án phát hành trái phiếu doanh nghiệp riêng lẻ của Công ty Cổ phần Chứng khoán BIDV năm 2025	100%
176	1090/QĐ-BSC	26/12/2025	Phê duyệt quyết toán thù lao thành viên Hội đồng quản trị và thành viên Ban Kiểm soát hoạt động theo hình thức kiêm nhiệm năm 2025	100%
177	1097/NQ-BSC	30/12/2025	Thông qua phương án chào bán và niêm yết chứng quyền có bảo đảm	100%
178	1099/QĐ-BSC	30/12/2025	Ban hành Quy định phòng, chống rửa tiền, tài trợ khủng bố, tài trợ phổ biến vũ khí hủy diệt hàng loạt	100%
179	1100/QĐ-BSC	30/12/2025	Ban hành Quy trình quản lý rủi ro về rửa tiền, tài trợ khủng bố, tài trợ phổ biến vũ khí hủy diệt hàng loạt	100%
180	1104/QĐ-BSC	31/12/2025	Phê duyệt Kế hoạch Kiểm toán Nội bộ	100%
181	1109/QĐ-BSC	31/12/2025	Ban hành Quy chế Xử lý kỷ luật và Bồi thường thiệt hại	100%
182	1112/QĐ-BSC	31/12/2025	Ban hành Quy chế Thi đua, Khen thưởng	100%
183	1113/QĐ-BSC	31/12/2025	Ban hành Hạn mức và Thông số rủi ro năm 2026	80%